

Código:	PG-SES-017
Nº da revisão:	03
Elaborador:	Daniela Castro
Aprovador:	Rubens Bechara Junior
Data da aprovação:	24/04/19
Periodicidade da revisão:	Anual
Classificação:	Público

ESTRUTURA DE LIDERANÇA EM SAÚDE E SEGURANÇA

1. Objetivo

Estabelecer procedimento para a definição da estrutura de liderança para Saúde e Segurança da **Fundação Renova**.

2. Público alvo

Este procedimento se aplica a todos os diretores, gerentes, líderes, especialistas, engenheiros e demais funções de liderança.

3. Documentos complementares

Não se aplica.

4. Responsabilidades

Quem elabora	Quem deve ser consultado	Quem aprova
Coordenador (Saúde e Segurança)		Gerente (Saúde e Segurança)

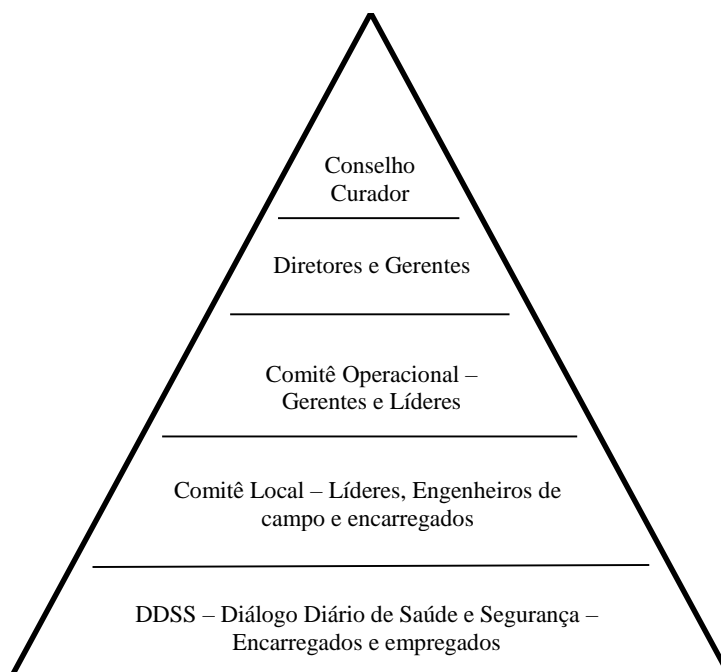
5. Glossário

Comitê / reunião de Saúde e Segurança: envolve profissionais de nível gerencial ou de nível operacional, constituído por representantes da **Fundação Renova**, da **Gerenciadora de Saúde e Segurança**, da **Gerenciadora de Obras** e dos **Fornecedores de Serviços**, que tem por finalidade garantir o cumprimento dos programas de Saúde e Segurança, disponibilizando os recursos necessários para sua execução, monitorando os resultados desses programas, endereçando responsabilidades para a solução dos desvios em relação aos requisitos de Saúde e Segurança, promovendo a conscientização dos empregados em todos os níveis, através da participação ativa nos programas de prevenção de riscos.

Código:	PG-SES-017
Nº da revisão:	03
Elaborador:	Daniela Castro
Aprovador:	Rubens Bechara Junior
Data da aprovação:	24/04/19
Periodicidade da revisão:	Anual
Classificação:	Público

6. Descrição do processo

A estrutura de liderança em Saúde e Segurança da Fundação Renova obedecerá aos níveis hierárquicos da Fundação Renova, conforme figura abaixo:



Conselho Curador:

Composição: representantes das Mantenedoras (BHPB, Vale e Samarco);

Participantes: representantes das Mantenedoras (BHPB, Vale e Samarco) e da Diretoria da Fundação Renova;

Periodicidade da reunião: mensal;

Pauta:

- principais resultados em Saúde e Segurança;
- tendências e os incidentes com liberação de energia com alto potencial de gravidade;
- deliberações também podem ocorrer de modo a mitigar os riscos de graves acidentes.

Diretores e Gerentes:

Composição e participação: todos os diretores e gerentes da Fundação Renova;

Periodicidade da reunião: mensal;

Pauta:

- resultados em Saúde e Segurança;
- tendências;
- discutidas as ferramentas de gestão e a aderência por toda a organização;
- verificação da implantação dos controles críticos;

Código:	PG-SES-017
Nº da revisão:	03
Elaborador:	Daniela Castro
Aprovador:	Rubens Bechara Junior
Data da aprovação:	24/04/19
Periodicidade da revisão:	Anual
Classificação:	Público

- principais incidentes com liberação de energia de alto potencial de gravidade;
- destaque do mês
- deliberações sobre ações preventivas e corretivas que devem ser tomadas para mitigação de riscos e maior aderência ao Sistema de Saúde e Segurança.

Comitê Operacional:

Composição: coordenação será exercida pelo Gerente da Fundação Renova responsável pela área ou por suplente designado por ele;

Participantes: gerente da área, seus líderes, gerentes dos fornecedores de serviços que exercem atividades na área, coordenadores de Segurança da Fundação Renova;

Periodicidade da reunião: mensal;

Pauta:

- apresentar e discutir os incidentes críticos com liberação de energia ocorridos na Fundação Renova;
- apresentação das investigações;
- principais desvios das inspeções e suas soluções;
- principais resultados que medem o desempenho da gerência;
- desempenho das contratadas;
- implantação das ferramentas de gestão;
- resultado de auditorias;
- orientação ao Comitê das diretrizes da Diretoria e Conselho da Fundação Renova e outros assuntos determinados pelo coordenado de Comitê (Gerente).

Comitê Local:

Composição: coordenado pelo líder do projeto (ou trecho, conforme o desenho da organização);

Participantes:

- engenheiros de campo;
- gerentes e encarregados dos fornecedores de serviços;
- profissionais do SESMT dos fornecedores de serviços;
- supervisor da gerenciadora de Saúde e Segurança;
- representante da gerenciadora de obra.

Periodicidade da reunião: semanal;

Pauta:

- discutidos os problemas do dia a dia da obra, como paralizações de atividades, notificações;
- repasse de incidentes críticos ocorridos em toda a Fundação Renova;
- desvios detectados nas inspeções e auditorias;
- índice de solução dos desvios;
- tendências de resultados para o mês;
- cumprimento dos programas de Saúde e Segurança disponibilizando os recursos necessários para sua execução;

Código:	PG-SES-017
Nº da revisão:	03
Elaborador:	Daniela Castro
Aprovador:	Rubens Bechara Junior
Data da aprovação:	24/04/19
Periodicidade da revisão:	Anual
Classificação:	Público

- definição de ações de conscientização e engajamento de todos os empregados nos assuntos de Saúde e Segurança, como também o acompanhamento das ações até então estabelecidas.

Diálogo Diário de Saúde e Segurança (DDSS):

Composição: coordenação será exercida pelo gerente da área;

Participantes: Encarregados e seus empregados diretos;

Periodicidade da reunião: diária;

Pauta:

- discussão das atividades do dia, seus principais riscos e controles (que devem constar da Análise de Risco), inclusive os do ambiente de trabalho;
- repasse das informações importante como os incidentes críticos ocorridos na Fundação Renova e as principais lições aprendidas.

Observação: As áreas administrativas, com menor exposição a riscos, poderão realizar o DDSS mensalmente.

Comitê Central:

Composição: coordenação será exercida pelo Gerente da Fundação Renova responsável pela área ou por suplente designado por ele;

Participantes:

- representantes das diretorias da Fundação Renova;
- Gerenciadora de Obras;
- Gerenciadora de Saúde e Segurança;
- Diretoria de Fornecedores de Serviços;

Periodicidade da reunião: anual;

Pauta:

- apresentação, pela Fundação Renova, dos principais resultados obtidos;
- reconhecimento das empresas destaques do período;
- apresentação, pelos gestores dos Fornecedores de Serviços, dos principais incidentes ocorridos e as ações corretivas implementadas.

A não participação dos representantes dos **Fornecedores de Serviços** nas reuniões dos Comitês de Saúde e Segurança será considerada descumprimento do contrato passível de advertência e multa.

Os representantes dos **Fornecedores de Serviços** devem divulgar junto aos seus empregados a atuação do Comitê e implementar as ações solicitadas.

Todas as reuniões que constam da estrutura de liderança em SS da Fundação Renova devem ser registradas em atas.

Código:	PG-SES-017
Nº da revisão:	03
Elaborador:	Daniela Castro
Aprovador:	Rubens Bechara Junior
Data da aprovação:	24/04/19
Periodicidade da revisão:	Anual
Classificação:	Público

7. Resultados esperados

Indicador	Fórmula de Cálculo	Unid. de Medida	Sentido Desejado	Frequência de Medição	Responsável	Fonte
Nº de reuniões	Número absoluto	#	↑	Mensal	Coordenador de Saúde e Segurança (Saúde e Segurança)	Controle de reuniões

8. Itens revisados em relação a última versão

Revisão	Data	Descrição
3	04/11/2018	Mudança do nome do Procedimento; Estruturação da Liderança em Saúde e Segurança; Redefinição das reuniões de Saúde e Segurança em todos os níveis hierárquicos, suas frequências e propostas de agenda.

9. Anexos

[FM-SES-029 - Ata de Reunião](#)